

HÔPITAUX UNIVERSITAIRES PARIS NORD VAL DE SEINE

**BEAUJON
BICHAT – CLAUDE-
BERNARD
BRETONNEAU
LOUIS-MOURIER
EHPAD ADÉLAÏDE-
HAUTVAL**

ÉDITO



**FRANÇOIS
CRÉMIEUX**
Directeur des
Hôpitaux
Universitaires Paris
Nord Val de Seine

**« L'année 2017 s'est
conclue par un passage de
relais à la présidence de la
CME locale entre le Pr
Dominique Le Guludec,
appelée à la présidence de
la Haute Autorité de Santé
et le Pr Bruno Crestani »**

Les hôpitaux du groupe hospitalier ont poursuivi la réorganisation de leur offre de soin pour mieux répondre aux besoins des patients notamment en gériatrie avec la poursuite des transferts d'activité de l'hôpital Adélaïde-Hautval vers Bichat, Beaujon, Louis-Mourier et Bretonneau.

Le centre municipal de santé de Gennevilliers a été le premier à s'affilier à l'AP-HP et d'autres projets de renforcement des liens avec la médecine de ville sont engagés avec les CMS de Nanterre ou Saint-Ouen, et le projet de création d'une maison de santé à Claude-Bernard pour le 18^e arrondissement. L'offre de soin d'expertise a également été renforcée avec le dispositif HOPE pour le diagnostic en un jour des tumeurs du foie et du pancréas, la reconnaissance de nouveaux centres et filières maladies rares. Avec l'université Paris Diderot et les équipes des unités mixtes de recherche, nous avons renforcé l'organisation et la visibilité des activités de recherche. Après iVasc en 2016 porté par le Pr Steg, le RHU « Quid Nash » porté par le Pr Valla a été lauréat de l'appel à projet 2017. D'autres équipes ont obtenu des financements institutionnels importants ou le soutien de partenaires industriels notamment dans les domaines de l'ischémie-reperfusion (projet SaveBrain) et de l'infarctus méésentérique (SURVI). L'activité scientifique des équipes a progressé.

En matière d'équipement, la modernisation de nos plateaux techniques d'imagerie se poursuivra en 2018 avec une deuxième IRM à Beaujon et l'ouverture de la salle hybride de Bichat.

Nous voulons que 2018 marque un renouveau, pour nos patients, en leur donnant davantage la parole, en les associant mieux dans la conduite de nos projets ; pour les professionnels, en développant des actions en faveur de la qualité de vie au travail.



À PROPOS

Le groupe des Hôpitaux universitaires Paris Nord Val-de-Seine -HUPNVS-, constitué le 1^{er} janvier 2011, rassemble quatre hôpitaux et un EHPAD (Adélaïde-Hautval) avec une orientation médicale, chirurgicale et obstétricale pour trois d'entre eux : Beaujon, Bichat –Claude-Bernard et Louis-Mourier et gériatrie pour les 2 autres : Adélaïde-Hautval et Bretonneau. Ces hôpitaux couvrent la majeure partie des spécialités médicales et chirurgicales et des modes de prise en charge sur un vaste territoire de santé au nord de Paris (75, 78, 92, 93, 95). Ils soignent les patients à tous les âges de la vie et offrent des soins complémentaires de proximité, d'expertise et de recours. Le groupe hospitalier des HUPNVS est associé à la Faculté de Médecine Paris Diderot (Paris VII). Il assure une mission d'enseignement importante avec l'accueil de plus de 1 000 internes et étudiants en médecine et abrite une école d'infirmiers et d'aides-soignants. Il est l'un des principaux acteurs nationaux en matière de recherche.

Contact :
01 40 25 80 80
service.communication.bch@
aphp.fr
<http://hupnvs.aphp.fr/>



**PROFESSEUR
BRUNO CRESTANI**
Président de la
Commission Médicale
d'Établissement Locale



GRANDS PROJETS

BÂTIR LES PARCOURS PATIENTS DE DEMAIN

Février 2017

L'hôpital Beaujon, spécialisé dans les maladies de l'appareil digestif, **ouvre un centre de diagnostic rapide**, en 1 jour, des tumeurs du pancréas et du foie : Hepatic or Pancreatic Evaluation = HOPE.

Juillet 2017

L'AP-HP signe une convention cadre d'affiliation avec le Centre Municipal de Santé (CMS) Etienne Gatteau-Sailliant de Gennevilliers marquant la création d'un partenariat inédit entre un hôpital de l'AP-HP, Louis-Mourier - et la ville, avec pour objectif de mieux articuler les parcours de soins dans l'intérêt du patient, en présence d'Agnès Buzyn, ministre des Solidarités et de la Santé. Le nouveau label « Affilié à l'AP-HP » y est apposé.

ASSURER LA QUALITÉ ET LA SÉCURITÉ DES SOINS ET PROMOUVOIR L'HOSPITALITÉ

Janvier 2017

Mise en place d'un Bureau Enquête Analyse destiné à qualifier la gravité des événements indésirables et à conduire les enquêtes nécessaires à leur résolution. Composé de membres de la direction et de médecins, le BEA améliore la communication sur ces sujets et favorise la réalisation de Revues de Morbi-Mortalité et de Retours d'Expérience.

Août 2017

Le service d'ORL de l'hôpital Bichat - Claude-Bernard propose à ses patients un parcours de forme au sein de son unité d'hospitalisation dans le cadre de son programme de réhabilitation améliorée après chirurgie. Il se compose d'exercices physiques simples, à pratiquer en douceur à l'aide d'un tutoriel vidéo et avec le soutien de l'équipe soignante.

Décembre 2017

Le service de soins de suite et de réadaptation de médecine interne de l'hôpital Bichat - Claude-Bernard obtient le Label Hospitalité, attribué pour quatre ans, permettant d'informer les patients de la qualité d'accueil et de prise en charge du service.

ÊTRE UN ACTEUR DES RÉVOLUTIONS MÉDICALES ET NUMÉRIQUES, PARTENAIRE DES UNIVERSITÉS

Septembre 2017

L'université Paris Diderot et l'AP-HP créent un Diplôme Universitaire (DU) dédié à la santé connectée qui propose un enseignement multidisciplinaire, rassemblant les expertises de professionnels issus de la santé (médecins, chercheurs de l'AP-HP), de start-up, de juristes et d'économistes, et l'ingénierie de l'université Paris Diderot (IUT). Il est piloté par le centre de responsabilité santé connectée (CRSC) de l'hôpital Bichat-Claude-Bernard. Il s'adresse aux professionnels de santé mais aussi à toutes celles et ceux qui s'intéressent à ce sujet.

Décembre 2017

Création du Digital Medical Hub (DMH), plateforme de recherche clinique sur les objets connectés et leurs applications mobiles en santé à l'hôpital Bichat - Claude-Bernard. Le DMH a pour ambition de se positionner comme centre de référence pour le développement et la validation clinique des objets connectés en santé.

TRANSFORMER LES ORGANISATIONS

Juillet 2017

« Hôtel Patient » : une nouvelle solution d'hébergement est expérimentée pour les patients de cardiologie et de pneumologie dont l'état de santé ne nécessite pas de surveillance de soins la nuit. Ces derniers se voient proposer de passer la nuit précédant leur examen ou leur intervention dans un hôtel partenaire en proximité immédiate de l'hôpital.

Septembre 2017

L'activité d'anatomopathologie de Louis-Mourier rejoint les locaux entièrement rénovés du laboratoire d'anatomopathologie de Bichat.

CONSTRUIRE UN PROJET FINANCIÈREMENT RESPONSABLE

Janvier 2017

Le groupe hospitalier déploie le logiciel AGHATE dans ses services de soins. Ce logiciel permet de planifier toutes les étapes du séjour du patient et de coordonner sa sortie. L'exploitation de ces données par les équipes des admissions favorise les préadmissions et assure une meilleure gestion des lits.

Novembre 2017

La Direction des achats, de la logistique et du développement durable met en place un contrat « client - fournisseur » avec les pôles d'activités médicales du groupe hospitalier afin d'améliorer le dialogue avec les services de soins concernant le circuit des achats.

FAITS MARQUANTS

L'AP-HP ET LE CENTRE HOSPITALIER UNIVERSITAIRE DE NANTES LANCENT UN APPEL À MANIFESTATION D'INTÉRÊT (AMI) SUR «L'HÔPITAL NUMÉRIQUE DU FUTUR»

pour le Campus Hospitalo-Universitaire Grand Paris Nord, le Nouveau Lariboisière et le nouveau CHU de Nantes. Il a permis de recueillir 388 projets portés par 242 contributeurs. Quinze lauréats ont été retenus.



UN NOUVEAU DÉPART POUR LA MATERNITÉ DE L'HÔPITAL BEAUJON

La maternité, complètement rénovée grâce à un investissement de l'AP-HP de 3,6 millions d'euros sur deux ans, propose désormais aux futures mamans des chambres individuelles, toutes équipées d'une salle d'eau avec douche et d'un espace dédié au change et au bain de bébé.

CAMPUS HOSPITALO-UNIVERSITAIRE GRAND PARIS NORD

Issu des contributions des 20 groupes thématiques réunissant 400 professionnels et associant des usagers, le Programme Technique Détaillé de l'hôpital Grand Paris Nord est élaboré. Ce programme est amené à évoluer au fil des réflexions des équipes hospitalières. Il aborde les points suivants : chiffres clefs de l'hôpital, grands principes architecturaux, étapes de la démarche architecturale et fiches mémo par secteur d'activités.



PRÉVENTION ET TRAITEMENT DES ACCIDENTS VASCULAIRES

MSDAVENIR, l'AP-HP et l'Inserm signent deux conventions de financement pour les programmes de recherche SAVE BRAIN de Bichat et SURVI de Beaujon.

Le programme SAVE BRAIN porte sur la diminution des lésions cérébrales consécutives à un AVC grâce à l'amélioration du processus de reperfusion. Le programme SURVI cherche à améliorer le pronostic et la prise en charge de l'infarctus intestinal, ou infarctus mésentérique.

UN EHPAD RÉNOVÉ À ADÉLAÏDE-HAUTVAL

Conformément au calendrier prévu, les résidents du bâtiment Boréal ont intégré leur nouvel espace de vie dans des locaux partiellement rénovés du bâtiment Aurore.

Cet environnement plus lumineux et accueillant apportera à tous ceux qui y vivent et y travaillent un cadre plus agréable, en attendant l'ouverture de la plateforme multiservices pour personnes âgées dépendantes (dont le nouvel EHPAD) en centre-ville de Villiers-le-Bel.

REPÈRES ET CHIFFRES CLÉS

UNE ACTIVITÉ DE PROXIMITÉ ET D'EXCELLENCE

949 506
PRISES EN CHARGE*

588 337
CONSULTATIONS EXTERNES

209 510 PASSAGES
AUX URGENCES dont
188 622 SAU et **20 888**
urgences spécialisées

36 625 ACTES DE
CHIRURGIE et **7 617**
en chirurgie ambulatoire
dans **20** blocs chirurgicaux

6 569 ACCOUCHEMENTS

184 GREFFES

1 protocole de coopération actif

137 577 SÉJOURS EN
MCO⁽¹⁾ dont **82 839** en
hospitalisation complète et
54 738 en hospitalisation
partielle

82 861 JOURNÉES
EN SSR⁽⁶⁾

34 390 JOURNÉES
EN SLD⁽⁷⁾

31 518 JOURNÉES
EN PSYCHIATRIE dont
5 670 venues en HDJ

2 975 personnes
accueillies dans les **4** PASS

29 programmes d'ETP⁽³⁾

8 994 PROFESSIONNELS au service des patients

1 306 MÉDECINS
SENIORS soit **846** ETP⁽⁴⁾

422 INTERNES

6 087 PERSONNELS
SOIGNANTS⁽⁴⁾ (hospitaliers,
médioco-techniques et
socio-éducatifs)⁽⁴⁾ dont **2 261**
infirmiers

1 179 PERSONNELS
ADMINISTRATIFS,
TECHNIQUES ET OUVRIERS⁽⁴⁾

UN HÔPITAL ACCUEILLANT

13 REPRÉSENTANTS
des usagers et des familles

38 ASSOCIATIONS

160 BÉNÉVOLES investis
auprès des patients

2 SERVICES labellisés «Hospitalité»

UN BUDGET DE 795,7 M€ dont 32,3 M€ d'investissement

UN HÔPITAL D'ENVERGURE

10 PÔLES **79** SERVICES

2 DHU **2** RHU

24 CENTRES de référence maladies rares
9 coordinateurs ou constitutifs
15 de compétence

2 177 LITS toutes disciplines
confondues dont

207 PLACES d'hôpital de jour dont

29 EN CHIRURGIE AMBULATOIRE

UN HÔPITAL UNIVERSITAIRE

1 UN ACTEUR MAJEUR
DE LA RECHERCHE

1 043 PROJETS de recherche en cours

429 ESSAIS à promotion AP-HP

199 ESSAIS académiques

415 ESSAIS industriels

1 415 PUBLICATIONS scientifiques

1 UN CENTRE D'ENSEIGNEMENT

638 ÉTUDIANTS en médecine
formés de la faculté de médecine
Paris Diderot

919 ÉTUDIANTS FORMÉS

* nombre de prises en charge tous types inclus (séjours en hospitalisation en MCO, SSR, SLD, psychiatrie ; consultations et urgences),

(1) **MCO** : médecine, chirurgie, obstétrique, (2) **HDJ** : hôpital de jour, (3) **ETP** : éducation thérapeutique du patient, (4) **ETP** : équivalent temps plein, (5) **CIC** : centre d'investigation clinique, (6) **SSR** : soins de suite et de réadaptation, (7) **SLD** : soins de longue durée